



**EXCMO. AYUNTAMIENTO
DE
29320 CAMPILLOS
(MÁLAGA)**

**C.I.F. P-2903200-J
Núm. Reg. 01290326**

*Áreas de Migraciones, Ciudadanía, Solidaridad y Cooperación Internacional
Avda. Sta. M^a del Reposo, 2*

**Teléf.: 952 72 35 55
Fax: 952723105**

**Correo-e: migracionesyciudadania@campillos.es
solidaridad@campillos.es**



**EXCMO. AYUNTAMIENTO
DE
29320 CAMPILLOS
(MÁLAGA)**

*C.I.F. P-2903200-J
Núm. Reg. 01290326*

¿Nos dices por favor tu nombre, apellidos y nos haces una breve descripción de tu trabajo?

Mi nombre es Isabel Galeote Marhuenda, soy funcionaria de la administración pública local, concretamente, del ayuntamiento de Campillos, un municipio que está en el norte de la provincia de Málaga, en Andalucía. Soy la responsable técnica del Área de Migraciones, Ciudadanía, Solidaridad y Cooperación Internacional de este ayuntamiento... y lo que haga falta. Eso lo que significa es que, como también poseo otras competencias laborales por formación y experiencia, como en el ámbito de la igualdad de género, o infancia y juventud, o incluso Recuperación de la Memoria Histórica, suelo desarrollar también proyectos en esos ámbitos de actuación

Según tu experiencia y conocimiento ¿Cuáles son las competencias de los Ayuntamientos que ayudan a la integración socio laboral de las personas migrantes?

Hay que diferenciar entre “extranjería” y “migraciones” para poder explicar esto.

Por un lado, la política de extranjería de inmigración, relacionada con la regulación de los flujos migratorios con fines de trabajo y procedimientos de regularización de personas extranjeras (permisos de residencia y trabajo), sigue estando aún, en manos del Estado central. Básicamente porque está considerado como tema de orden público. De hecho, cualquier trámite relacionado con la regularización de personas extranjeras, que incluye solicitudes de reagrupaciones familiares, etc. se han de tramitar en las Oficinas de Extranjería de cada provincia, concretamente en las capitales de provincia. Solo hay una Oficina en cada una de las provincias, que dependen de la Delegación o Subdelegación del Gobierno. Para quien no lo sepa, la Subdelegación del Gobierno, según está conformada la organización administrativo-política territorial del Estado español es, por así decirlo, la representación del Estado Central (y todos sus Ministerios) en cada una de las provincias y la Delegación del Gobierno, es lo mismo. pero en cada una de las Comunidades Autónomas. Y lo harán dentro de las Áreas funcionales de Trabajo e Inmigración. Dependen funcionalmente del Ministerio de Trabajo, Migraciones y Seguridad Social, a través de la Secretaría de Estado de Inmigración y Emigración y del Ministerio del Interior. Este último Ministerio por lo que decía al principio de estar considerado como tema de orden público. Por otro lado, el Ministerio de Justicia también tiene competencias relacionadas con la obtención de la nacionalidad española. De hecho, es este Ministerio el encargado de este trámite y su resolución.

*Áreas de Migraciones, Ciudadanía, Solidaridad y Cooperación Internacional
Avda. Sta. M^a del Reposo, 2*

*Teléf.: 952 72 35 55
migracionesyciudadania@campillos.es
Fax: 952723105*

Correo-e:

solidaridad@campillos.es



**EXCMO. AYUNTAMIENTO
DE
29320 CAMPILLOS
(MÁLAGA)**

*C.I.F. P-2903200-J
Núm. Reg. 01290326*

Por lo tanto, las Oficinas de Extranjería, integran los distintos servicios de la Administración General del Estado y son competentes en materia de extranjería e inmigración dentro del ámbito provincial.

Por otro lado, la innegable trascendencia económica y social de las migraciones, concretamente de la inmigración, ha supuesto la necesidad de reformular esta visión única de EXTRANJERÍA, REGULARIZACIÓN DE PERSONAS EXTRANJERAS y ORDEN PÚBLICO y se pone la mirada también en políticas que reconozcan el estatus de ciudadanía (no en el sentido de nacionalidad) y se aborden cuestiones relacionadas con la integración, incorporación, interculturalidad y cohesión social.

Esto supone una creciente asunción de competencias que a nivel comunitario se ha venido produciendo en los últimos años. Además de ello, debido a la descentralización administrativa del Estado español y el reconocimiento del derecho de autonomía que recoge la Constitución española, desde las Comunidades Autónomas también abordan de manera específica cuestiones relacionadas con las migraciones. En Andalucía con Planes específicos.

Además de todo ello, teniendo en cuenta que, como realmente, quien termina gestionando el hecho migratorio es el territorio concreto de los municipios, porque si bien es cierto que la movilidad humana, los movimientos migratorios, poseen una dimensión global, realmente es en lo local donde se delimita, por un lado el proyecto migratorio de una persona, dado que ésta inicia su viaje partiendo de una localidad concreta para llegar a otra, también localizada en un punto exacto del mapa, aunque en ocasiones no esté ni siquiera en el país elegido en la idea original.

Por otro lado, es en el ámbito de lo local donde se gestiona el hecho migratorio en sí. En estos momentos está fuera de toda duda que, tanto el lugar que emite como el lugar que acoge, experimentan una significativa e interesante transformación y no sólo en el ámbito socioeconómico. Se aprecian asimismo modificaciones en la configuración de la administración local para atender la recepción de los nuevos vecinos y las nuevas vecinas. Podemos afirmar pues, que los municipios son los lugares hacia donde se dirigen las personas migrantes, aunque, y esto es importante resaltarlo, LO HACEMOS SIN COMPETENCIAS Y SIN RECURSOS, EXCEPTO LOS PROPIOS. Eso, deja en manos de la decisión política de cada gobernante local sobre acometer y desarrollar políticas de gestión de las migraciones y de cohesión social, cuestión que dista mucho de ser abordada.

*Áreas de Migraciones, Ciudadanía, Solidaridad y Cooperación Internacional
Avda. Sta. M^a del Reposo, 2*

*Teléf.: 952 72 35 55
migracionesyciudadania@campillos.es
Fax: 952723105*

Correo-e:

solidaridad@campillos.es



**EXCMO. AYUNTAMIENTO
DE
29320 CAMPILLOS
(MÁLAGA)**

*C.I.F. P-2903200-J
Núm. Reg. 01290326*

A nivel administrativo y, según la normativa actual en materia de extranjería, los ayuntamientos solo tenemos tres competencias transferidas: el empadronamiento; la realización de informes de arraigo social para la tramitación de permisos de residencia y trabajo por circunstancias excepcionales; la realización de informes de idoneidad de vivienda para la tramitación de permisos de residencia por reagrupación familiar y permisos de residencia de menores de edad (nacidos o no en el Estado español).

Esta visión y división en la estructura administrativa del Estado podríamos resumirla en el concepto EXTRANJERÍA VS MIGRACIONES (INMIGRACIÓN)

¿Cuáles son los desafíos diarios a los cuales te enfrentas desde el ayuntamiento respecto a la gestión del apoyo a la integración de las personas migrantes del municipio?

3.1. ¿Podrías dibujarnos un par de escenarios de forma resumida que respondan a los casos más recurrentes?

Si la pregunta anterior la terminaba diciendo que “Esta visión y división en la estructura administrativa del Estado podríamos resumirla en el concepto EXTRANJERÍA VS MIGRACIONES (INMIGRACIÓN)” esta no tengo más remedio que comenzarla explicando que el “Versus” (oposición-enfrentamiento-contrario), a nivel de ayuntamiento se convierte en un “ES LO MISMO”. El elemento “papeles” “regularización” “permiso de residencia” “permiso de trabajo”, no se puede desligar del trabajo de intervención-acción social con las personas extranjeras y las políticas de integración sociocultural y sociolaboral de las mismas. Lo primero es intentar garantizar esa posibilidad de seguridad personal y familiar que otorga una tarjeta de identidad de extranjero que permite residiendo y trabajar.

En cuanto a los desafíos, son varios, aunque hablaré de alguno solo:

- la falta de incorporación de visión transversal de la gestión de las políticas migratorias a nivel político.
- la falta de transferencia de competencias normativas en materia de gestión de políticas migratorias por parte del Estado central y por parte de la Comunidad Autónoma.
- la falta de recursos (de todo tipo, incluidos los humanos) necesarios para desarrollar las competencias que no tenemos transferidas pero que, como administración más cercana a

*Áreas de Migraciones, Ciudadanía, Solidaridad y Cooperación Internacional
Avda. Sta. M^a del Reposo, 2*



**EXCMO. AYUNTAMIENTO
DE
29320 CAMPILLOS
(MÁLAGA)**

*C.I.F. P-2903200-J
Núm. Reg. 01290326*

la ciudadanía, ejercemos realmente, pues somos quienes resolvemos las demandas que plantea la población, incluso por la inacción de la administración central y autonómica.

- la escasa o nula coordinación con otros servicios públicos, no porque no se desee, sino porque no lo consideran importante y necesario. Ejemplo: policía local (no les interesa); centro de salud, Servicio Público de Empleo y, hasta en ocasiones, Servicios Sociales Comunitarios que dependen de la Diputación Provincial y con cuyos/as profesionales no podemos contar para ningún proyecto de desarrollo comunitario y cohesión social que se tenga que implementar después de las 2 de la tarde.
- la extrema dificultad de encontrar vivienda de alquiler disponible. Existe un parque de viviendas cerradas muy importante pero cuyos/as dueños/as no quieren alquilar a personas de origen migrante, sobre todo del Maghreb.
- Situaciones de sobre explotación laboral, en ocasiones rayando en la semiesclavitud, sobre todo con las mujeres de origen migrante que trabajan como empleadas de hogar y de los cuidados internos.
- la necesidad de que este servicio público como el que tiene el ayuntamiento de Campillos, se cree en muchos más municipios. Al menos, en todas las comarcas. No existen servicios públicos que trabajen el elemento extranjería y el elemento “migraciones” con una visión global. La demanda de información, orientación, asesoramiento y acompañamiento en la tramitación de documentos, no se cubre por los Servicios Sociales Comunitarios. De lo contrario, el equipo de la comarca Norte de Málaga (23 municipios) y Sur de Sevilla (otros tantos), no estarían recurriendo constantemente a que yo les asesore y oriente. Hace falta insertar un profesional de mi perfil en cada uno de los equipos de Servicios Sociales Comunitarios.
- Y por último, trabajar con las personas extranjeras para que lleguen a organizarse y participen desde su propia organización, pero también desde las entidades e instituciones (AMPAS, sindicatos, partidos políticos, asociaciones vecinales), para que su presencia como ciudadanos y ciudadanas esté normalizada y sea visible.

¿Estás recogiendo, a nivel de la institución, todo el proceso de aprendizaje para prestar un servicio de calidad a las personas migrantes?

*Áreas de Migraciones, Ciudadanía, Solidaridad y Cooperación Internacional
Avda. Sta. M^a del Reposo, 2*

*Teléf.: 952 72 35 55
migracionesyciudadania@campillos.es
Fax: 952723105*

Correo-e:

solidaridad@campillos.es



**EXCMO. AYUNTAMIENTO
DE
29320 CAMPILLOS
(MÁLAGA)**

*C.I.F. P-2903200-J
Núm. Reg. 01290326*

4.1. ¿Podrías facilitarnos y/o compartir con nosotras, los documentos tipo que resulten desde tu punto de vista más útiles de cara a prestar con calidad este apoyo o servicio de orientación a las personas migrantes?

Decía que uno de los hándicaps es la falta de recursos. Pues bien, la falta de recursos humanos es la principal. Yo trabajo sola. Solo tengo de vez en cuando el apoyo de alumnado en prácticas de Trabajo Social y Educación Social de la Universidad de Granada, a quienes intento enseñar, en el tiempo que están, el máximo posible, que requiere de mucho esfuerzo y dedicación, pero terminan y se van.

Recoger y sistematizar todo el proceso de aprendizaje requiere de mucho tiempo fuera del horario de trabajo. Sí lo hago, a veces con más dedicación que otras, porque además, suelo participar en proyectos, sobre todo con FAMSI que implican el tener que transferir mi experiencia y mis conocimientos.

Os podría compartir, para empezar, el modelo de “entrevista de acogida” que es de elaboración propia y que he ido mejorando con el tiempo. Es importante, pues de la información sociofamiliar y personal que se recoja, nos permitirá elaborar diferentes itinerarios personales y familiares y planificar la intervención.

¿Qué mecanismos, herramientas, medios, echas de menos para poder mejorar tu trabajo diario en relación a la atención de personas migrantes?

Me conformaría ahora mismo con tener a una persona de apoyo de manera permanente, a quien yo pudiera formar y en quien poder delegar tareas y funciones. Hay que pensar que cuando yo no estoy en el área, por motivos diferentes: reuniones fuera del municipio, vacaciones, enfermedad, acciones formativas en las que participo como alumna o que yo imparto... el servicio público sencillamente se cierra.

También desearía que otras administraciones públicas designaran a una persona de referencia en materia de inmigración, por decreto. Es decir, que la Consejería de Empleo “ordenara” a todas las Oficinas de Empleo la designación de alguien de su plantilla para trabajar estas cuestiones y coordinarse con la administración pública local. Lo mismo con la Consejería de Educación, de

*Áreas de Migraciones, Ciudadanía, Solidaridad y Cooperación Internacional
Avda. Sta. M^a del Reposo, 2*



**EXCMO. AYUNTAMIENTO
DE
29320 CAMPILLOS
(MÁLAGA)**

*C.I.F. P-2903200-J
Núm. Reg. 01290326*

Salud, con el INSS, etc. No dejar a la voluntad de las trabajadoras y trabajadores de esos servicios públicos el hacerlo o no

Y por último, reclamar a la Comunidad Autónoma, a la Dirección General de Coordinación de Políticas Migratorias, que los Consejos Provinciales de Migración comiencen a funcionar... pero sobre todo que nos incorporen a los municipios que realmente desarrollamos políticas en materia de migraciones. Se da la paradoja que solo puede estar el ayuntamiento de las capitales... cuando muchas, como aquel que dice, se acaban de incorporar. El mundo rural no existimos para nadie. Y lo mismo con el Consejo Andaluz para las Migraciones, que tengan en cuenta al mundo rural. Nos obvian en todos los sentidos, no nos llega la información de lo que se hace o se deja de hacer o nos llega con cuentagotas o cuando vemos publicaciones de las reuniones que se han mantenido. No son realistas.

¿Quieres añadir otros comentarios/reflexiones?

Sí, señalar la importancia que tiene vincular el trabajo de la cooperación internacional para el desarrollo, los derechos humanos y la movilidad humana. Está todo estrechamente relacionado.

Por otro lado, la importancia de aunar criterios de intervención desde lo local, respetando, claro está la idiosincrasia y particularidades de cada territorio, pero intentar que la gestión de la cohesión social y las políticas migratorias desde lo local no sea opcional sino obligatorio. Supongo que para ello tendría que entrarse en el terreno de las competencias. Si la concesión de las licencias de obra se tiene asumido que depende de los ayuntamientos, la gestión del hecho migratorio debería ser así también.

Y por último, la importancia de la comunicación con y sobre las personas de origen migrante no hay que perderla de vista. Establecer un plan de comunicación desde la institución, desde el servicio público que genere información, la transmita y también construya discursos: RRSS, WhatsApp, Facebook, Radio, grupos de difusión, correos electrónicos... etc.

*Áreas de Migraciones, Ciudadanía, Solidaridad y Cooperación Internacional
Avda. Sta. M^a del Reposo, 2*

*Teléf.: 952 72 35 55
migracionesyciudadania@campillos.es
Fax: 952723105*

Correo-e:

solidaridad@campillos.es



**EXCMO. AYUNTAMIENTO
DE
29320 CAMPILLOS
(MÁLAGA)**

*C.I.F. P-2903200-J
Núm. Reg. 01290326*

Would you please tell us your first and last name and give us a brief description of your work?

My name is Isabel Galeote Marhuenda, they are civil servants of the local public administration, specifically, of the city council of Campillos, a municipality that is in the north of the province of Malaga, in Andalusia. I am the technical responsible for the Area of Migration, Citizenship, Solidarity and International Cooperation of this city council... and whatever it takes. What this means is that, as I also have other work skills due to training and experience, such as in the field of gender equality, or childhood and youth, or even Recovery of Historical Memory, I also develop projects in these fields of action

According to your experience and knowledge, what are the competences of the municipalities that help the social and labour integration of migrants?

A distinction must be made between "foreigners" and "migrations" in order to explain this.

On the one hand, immigration policy, related to the regulation of migratory flows for work purposes and procedures for the regularization of foreigners (residence and work permits), is still in the hands of the central State. Basically because it's considered a matter of public order. In fact, any procedure related to the regularisation of foreign persons, which includes applications for family regrouping, etc. must be carried out in the Foreigners' Offices of each province, specifically in the provincial capitals. There is only one office in each of the provinces, which depend on the Government's Delegation or Sub-delegation. For those who do not know, the Government Sub-delegation, according to the administrative-political territorial organization of the Spanish State is, so to speak, the representation of the Central State (and all its Ministries) in each of the provinces and the Government Delegation, is the same. but in each of the Autonomous Communities.

*Areas of Migration, Citizenship, Solidarity and International Cooperation
Avda. Sta. M^a del Reposo, 2 Phone: 952 72 35 55 E-mail:
migracionesyciudadania@campillos.es
Fax: 95272310 5*

solidaridad@campillos.es

*Áreas de Migraciones, Ciudadanía, Solidaridad y Cooperación Internacional
Avda. Sta. M^a del Reposo, 2*

*Teléf.: 952 72 35 55
migracionesyciudadania@campillos.es
Fax: 952723105*

Correo-e:

solidaridad@campillos.es



And they will do so within the functional areas of Labor and Immigration. They are functionally dependent on the Ministry of Labour, Migration and Social Security, through the Secretariat of State for Immigration and Emigration and the Ministry of the Interior. This last Ministry for what it said at the beginning of being considered a public order issue. On the other hand, the Ministry of Justice also has powers related to obtaining Spanish nationality. In fact, it is this Ministry that is in charge of this procedure and its resolution.

Therefore, the Foreigners' Offices are part of the different services of the General State Administration and are competent in matters of foreigners and immigration within the province.

On the other hand, the undeniable economic and social importance of migration, specifically immigration, has meant that this unique vision of FOREIGNNESS, REGULARIZATION OF FOREIGN PEOPLE and PUBLIC ORDER has had to be reformulated, and that the focus is also on policies that recognize the status of citizenship (not in the sense of nationality) and address issues related to integration, incorporation, interculturality and social cohesion.

This implies a growing assumption of competences that has been taking place at Community level in recent years. In addition, due to the administrative decentralization of the Spanish State and the recognition of the right to autonomy contained in the Spanish Constitution, the Autonomous Communities also specifically address issues related to migration. In Andalusia with specific plans.

In addition to all of this, taking into account that, as in reality, the one who ends up managing the migratory event is the specific territory of the municipalities, because if it is true that human mobility, migratory movements, have a global dimension, it is really in the local that the migratory project of a person is delimited, on the one hand, given that this person begins his or her journey from a specific location to reach another, also located in an exact point on the map, although sometimes it is not even in the country chosen in the original idea.



On the other hand, it is important to mention that it is at the local level itself that the migratory process is managed. Currently it is beyond doubt that both the places that emit migration and the places that receive are undergoing a significant and interesting transformation, and not only in the socio-economic field. There are also changes in the configuration of the local administration to deal with the reception of new neighbours. We can therefore affirm that the municipalities are the first places where migrants turn to. However, and this is important to emphasize this fact, local authorities ASSUME THIS WORK WITHOUT HAVING NOR LEGAL COMPETENCIES AND EITHER ECONOMIC AND HUMAN RESOURCES. Therefore, it is a local political decision of each local government to undertake and develop (or not) migration management and social cohesion policies, an issue that is far from being addressed.

At an administrative level, and according to the current regulations on immigration laws, the local authorities only have three transferred competences: the census; the preparation of reports on social roots for the processing of residence and work permits due to exceptional circumstances; the preparation of reports on the suitability of housing for the processing of residence permits for family reunification and residence permits for minors (whether born in Spain or not).

This vision and division in the administrative structure of the State could be summarized in the concept of IMMIGRATION LAWS/FOREIGN AFFAIRS VS MIGRATION (IMMIGRATION)

What are the daily challenges you face from the municipality in managing support for the integration of migrants in the municipality?

3.1. Could you draw us a couple of scenarios in a summarized way that respond to the most recurrent cases?

The opposition-confrontation-contrary "Versus" among IMMIGRATION LAWS/FOREIGN AFFAIRS AND MIGRATION Concept I previously mentioned also occurs at the level of the city council. The issues regarding "legal papers" "regularization" "residence permit" "work permit", cannot be separated from the work of social intervention-action the municipality is implementing for migrant people and the local socio-cultural and socio-labour integration public policies promoted by the local authority. The first thing is to try to get a Foreign identity card that is the first step to be allowed a residence and working



permit guaranteeing a personal and family security/relief.

There are several main challenges, but I will only mention some of them:

- the lack of a cross-cutting vision of migration policy management at the political level.
- the lack of transfer of regulatory powers in the area of migration policy management by the national State and by the Regional Autonomous Community to local authorities
- the lack of resources (including human resources) that are needed to develop the competences that local authorities really assume, as the administration closest to the citizens, but do not have transferred. Municipalities are the ones who solve the demands made by the population, even the one that should be realized by the central and regional autonomous administration _ who are quite inactive.
- little or no coordination with other public services, not because it is not desired, but because they do not consider it important and necessary. As an example: local police (not interested); lack of coordination with health centre or Public Employment Service. It is also sometime hard to get involved professionals from Community Social Services to develop community development and social cohesion project especially when it has to be implemented during the afternoon (after their working hours) .
- the extreme difficulty of finding available rental housing. There is a very important closed housing stock, but the owners do not want to rent them to people of migrant origin, especially from the Maghreb.
- Situations of labour over-exploitation, sometimes almost on semi-slavery situation, especially with migrant origin women working as domestic and care workers.
- The need to replicate the public service implemented by the Municipality of Campillos in other municipalities. There should be at least one similar public service in all the regions. Indeed, there are no other public services that include a global vision in the work they are providing both support regarding foreign affairs elements and "migration" element. The demand for information, guidance, advice and accompaniment in the processing of achieving legal documents is not covered by the Community Social Services. Consequently, municipal teams from the northern region of Malaga (23 municipalities) and southern Seville usually turn to me asking for advice and guidance. It is necessary to insert a professional of my profile in each of the Community Social Services teams.
- And finally, it is necessary to work not only with migrants so that they have the



leading role in their integration process, but also with other entities and institutions (parent associations, unions, political parties, neighborhood associations), so that their presence as citizens could be normalized and visible.

Are you collecting, at the level of the institution, all the learning process to provide a quality service to migrants?

4.1. Could you provide us with and/or share with us the model documents that are most useful from your point of view in order to provide this support or guidance service to migrants with quality?

I was saying that one of the handicaps is the lack of resources. Well, the lack of human resources is the main one. I work alone. I only have from time to time the support of students in Social Work and Social Education practices at the University of Granada, to whom I try to teach, in the time they are, as much as possible, which requires a lot of effort and dedication, but they finish and leave.

Collecting and systematizing the whole learning process requires a lot of time outside working hours. I do, sometimes with more dedication than others, because in addition, I usually participate in projects, especially with FAMSI that involve having to transfer my experience and knowledge.

To begin with, I could share with you the "welcome interview" model that I have developed myself and that I have improved over time. It is important, therefore, that the socio-family and personal information collected will allow us to draw up different personal and family itineraries and plan the intervention.

What mechanisms, tools, means, do you miss in order to improve your daily work in relation to the care of migrants?

I would be happy right now to have a permanent support person, whom I could train and to whom I could delegate tasks and functions. You have to think that when I am not in the area, for different reasons: meetings outside the municipality, holidays, illness, training actions in which I participate as a student or that I teach... the public service is simply closed.



I would also like other public administrations to designate a reference person in the field of immigration, by decree. In other words, the Regional Ministry of Employment "ordered" all the Employment Offices to appoint someone from their staff to work on these issues and coordinate with the local public administration. The same applies to the Ministry of Education, Health, the INSS, etc. Do not leave it to the will of the workers of these public services to do it or not

And finally, to demand to the Autonomous Community, to the General Direction of Coordination of Migratory Policies, that the Provincial Councils of Migration begin to work... but mainly that they incorporate us to the municipalities that really develop policies in the matter of migrations. The paradox is that only the city council of the capitals can be there... when many, like the one you say, have just been incorporated. The rural world does not exist for anyone. And the same goes for the Andalusian Council for Migration, which takes the rural world into account. We are ignored in every way, we do not get information about what is or is not done or we get it in droves or when we see publications of the meetings that have been held. They're not realistic.

Would you like to add other comments/reflections?

Yes, to point out the importance of linking the work of international cooperation for development, human rights and human mobility. It's all closely related.

On the other hand, the importance of combining criteria for intervention from the local level, respecting, of course, the idiosyncrasies and particularities of each territory, but trying to ensure that the management of social cohesion and migration policies from the local level is not optional but compulsory. I guess that would require entering the field of expertise. If the granting of building permits is assumed to be the responsibility of the municipalities, the management of the migration event should also be so.

And finally, the importance of communication with and about people of migrant origin should not be lost sight of. Establish a communication plan from the institution, from the public service that generates information, transmits it and also builds speeches: RRSS, WhatsApp, Facebook, Radio, broadcasting groups, emails... etc